



PRINCIPAUTÉ DE LIECHTENSTEIN

Centre high-tech et financière

Une sorte de «petit miracle économique» fit du Liechtenstein une métropole économique. Des technologies de pointe sont développées dans ce pays de l'EEE pour des marques internationales et, alors que le Liechtenstein compte parmi les quatre plus petits pays d'Europe, sa place financière très moderne est appréciée et recherchée dans le monde entier. Comme en Suisse, la politique économique en vigueur est une politique libérale prônant la transparence lorsque cela est nécessaire et le respect de la sphère privée partout où cela est possible. Le secret de son succès? L'esprit d'entreprise, le travail en réseaux et l'innovation.



LIECHTENSTEIN

Pour arriver à se faire une place et à être reconnu dans un monde régi par la globalisation, il est important de savoir anticiper les évolutions. L'industrie d'exportation du Liechtenstein semble être un modèle du genre et incarne la force secrète de cette plate-forme économique. De nombreuses entreprises occupent des créneaux internationaux du marché, certaines comptant parmi les leaders mondiaux. Étant donné la petite taille du marché liechtensteinois, les marques internationales ont toujours été contraintes de se tourner vers l'exportation. Les entreprises sont en contact avec de grandes universités et des instituts de recherche du monde entier. Les principaux produits exportés sont issus de technologies de pointe innovantes fortement axées sur la recherche.

De puissants acteurs globaux

Le groupe Hilti implanté à Schaan et spécialisé dans les techniques de construction est la marque internationale la plus renommée de produits «made in Liechtenstein». Sur les chantiers du monde entier, plus de 17 000 personnes travaillent avec les coffrets rouges de Hilti. Hilti est la société par excellence dans le domaine des produits et des services innovants destinés aux professionnels du BTP. C'est en partie grâce aux produits Hilti et à ses systèmes destinés aux professionnels de la

construction que les gratte-ciel sont solides et que les ponts relient les hommes. Mais c'est également la technologie moderne de Hilti qui joua un rôle essentiel dans la reconstruction à l'identique de l'église Notre-Dame de Dresde détruite en 1945 pendant la Seconde Guerre mondiale. Cette entreprise qui possède des centres de recherche et de développement en Allemagne, au Liechtenstein et en Chine lance chaque année des nouveautés fascinantes sur le marché.

Tout comme Hilti, Ivoclar Vivadent, marque mondiale de référence pour les dents éclatantes, est installée à Schaan et investit de grosses sommes dans la recherche et le développement. Ce fabricant de matériel dentaire lance régulièrement de nouveaux produits et est un pionnier dans le domaine de la technologie dentaire. En 2005, cette entreprise qui compte parmi les cinq plus grandes dans le monde a de nouveau réalisé un tour de force et pris une longueur d'avance sur les autres avec sa nouvelle innovation: un système céramique révolutionnaire grâce auquel Ivoclar Vivadent fait parfaitement resplendir les dents des stars de la musique pop, des beautés du cinéma et des consommateurs moyens.

Un sens de l'innovation fascinant

Une entreprise modèle du groupe industriel allemand ThyssenKrupp a éga-



Un bon nombre des entreprises réserve des niches commerciales internationales

lement son siège social au Liechtenstein où elle a installé par ailleurs son centre de recherche et développement. ThyssenKrupp Presta implantée à Eschen appartient à ThyssenKrupp Automotive, un des plus grands sous-traitants automobiles du monde. Presta est le leader du marché international des arbres à cames et développe des systèmes de direction pour presque tous les fabricants de voitures de renom. Au nombre de ses dernières innovations, on compte un système de commande de soupapes qui permet de faire des économies de carburant et de réduire les émissions polluantes. Le groupe produit un million de colonnes de direction rien que pour le marché chinois.

À ces trois grandes entreprises implantées sur le site industriel du Liechtenstein vient s'ajouter le groupe Hoval. Il ne compte pas parmi les cinq plus grands, mais parmi les entreprises européennes pionnières les plus innovantes. La technologie avec laquelle se

chauffent jusqu'à la famille royale au Buckingham Palace et les cardinaux au Vatican, vient de Vaduz. La haute technologie perfectionnée regroupe également de nombreuses petites entreprises industrielles de sous-traitance particulièrement innovatrices. PAV Präzisions-Apparatebau-Vaduz, notamment, produit des pièces de moteur et d'engrenage pour des marques automobiles de luxe, la formule 1 et les voitures courantes les plus rapides du monde. Pour la Bugatti Veyron 1001 chevaux, PAV a mis au point un système d'aspiration spécial qui dépasse tout ce qui paraît techniquement possible. Une autre entreprise a un impact international déterminant sur le développement technique dans le domaine des technologies de mesure spéciales: la société Messtechnik AG implantée à Triesen qui occupe une place de premier rang en tant que sous-traitant fournisseur de pièces d'engrenage, de moteur et de châssis pour l'industrie automobile.

Une volonté de performance

Les acteurs de niche marquent le site économique et font du Liechtenstein une petite métropole économique entre Zurich, Vienne et Munich. Une assez petite niche est occupée par la société Neutrik AG de Schaan. Elle produit des prises audio pour les musiciens du monde entier. Pas un haut-

parleur du Conseil de l'Europe à Strasbourg, pas un festival Open Air à Saint-Gall, pas un match de football à Zurich, presque aucune guitare rock, ni table de mixage ne fonctionnent sans prises Neutrik. Devançant ses concurrents par son sens de l'innovation, Neutrik utilise des fibres optiques et a développé une technologie spéciale pour fabriquer une nouvelle génération de prises de guitare.

La Principauté de Liechtenstein est un pays très industrialisé. Et extrêmement diversifié. En 2004, les entreprises membres de la Chambre d'Industrie et de Commerce ont enregistré un chiffre d'affaires à l'exportation de 5,1 milliards de francs suisses. Les plus gros acheteurs sont les États-Unis, l'Allemagne et la Suisse, suivis de la France, de l'Italie, de Hong-Kong, de Taiwan, de l'Autriche, du Japon et de l'Espagne. Environ 45 pour cent du chiffre d'affaires à l'exportation provient de l'Espace Économique Européen, environ 24 pour cent d'Asie et du Pacifique et 17 pour cent du continent américain. L'industrie, les manufactures et l'artisanat réalisent 40 pour cent du produit intérieur brut (PIB). La réussite de ce petit pays qui, avec 30 000 emplois, compte approximativement autant de postes que d'habitants, repose sur la qualité, les services et la motivation des hommes.

Son avantage sur la concurrence

L'essor de l'entrepreneuriat a permis à l'industrie liechtensteinoise de se développer après la Seconde Guerre mondiale. Il y a encore quatre-vingts ans environ, le pays était pauvre, la population vivait de l'agriculture. À l'origine du «petit miracle économique» liechtensteinois, on trouve les facteurs suivants: depuis 1924, la Principauté est étroitement liée à la Suisse par une Union économique et douanière et la monnaie nationale est le franc suisse. De faibles impôts, une politique économique libérale et des partenaires sociaux coopératifs font de ce petit État riche un site économique fort.

Ce tout petit État profite des avantages qu'offre son appartenance à deux espaces économiques. En tant que membre de l'Espace Économique Européen (EEE), la Principauté suit depuis 1995 la voie de l'Europe, tout en restant liée à la Suisse dans le cadre de l'Union douanière. Le Prince Hans-Adam II permit en 1990 au pays d'intégrer l'ONU et, depuis 1995, le Liechtenstein, devenu membre de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), participe aux négociations sur la libération du commerce mondial. Outre l'EEE et l'OMC, l'Association européenne de libre-échange (AELE) est le troisième pilier de l'économie extérieure du pays. Les pays de l'AELE – la Suisse, la Norvège, l'Islande et le Liechtenstein –

construisent depuis 1991 un puissant réseau commercial, notamment dans la grande zone de libre-échange de l'Europe méditerranéenne, en Corée du Sud, avec l'Union douanière sud-africaine et Singapour.

Une place financière moderne

Le Liechtenstein, place financière appréciée des banques, assurances et sociétés de placement, ne joue ses atouts que dans le plus grand silence. Elle compte en effet parmi les centres les plus attirants d'Europe et le secteur tertiaire ne cesse d'augmenter. Les experts financiers étendent leur savoir-faire et développent des produits financiers et des services innovants en s'appuyant sur des instruments ultramodernes. Parallèlement, leur fiabilité et leur honnêteté soulignent leur sens aigu des responsabilités. Sur cette place financière, les normes les plus strictes sont appliquées contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme, mais malgré tout, le Liechtenstein tient à respecter la sphère privée et donc le secret bancaire. Après les réformes réalisées pour protéger cette place financière de tout abus, les lois en vigueur au Liechtenstein comptent aujourd'hui parmi les meilleures du monde.

Depuis juillet 2005, l'accord sur la fiscalité de l'épargne signé avec l'Union européenne est entré en vigueur, il pré-

serve le secret bancaire tout comme celui de la Suisse. Le Liechtenstein possède par ailleurs une instance de contrôle des marchés financiers moderne et indépendante, la FMA, de sorte que les normes de ce petit État sont comparables à celles en vigueur en Allemagne et en Autriche. Cependant, la FMA ne se contente pas de contrôler, elle promeut également les innovations. Avec une loi sur la gestion des patrimoines, elle a fait du petit État du Liechtenstein un pionnier en Europe et a créé une nouvelle catégorie d'intermédiaires financiers internationalement reconnue. La part du secteur des services financiers dans le produit intérieur brut du Liechtenstein se monte à 30 pour cent.

Sur des marchés en plein essor

Fin 2005, 15 banques du Liechtenstein géraient des fortunes privées à hauteur d'environ 127 milliards de francs suisses. Voilà longtemps qu'elles n'attendent d'ailleurs plus les clients venant de l'étranger, mais s'implantent activement sur les nouveaux marchés en plein essor, en Europe de l'Est et dans les pays arabes. D'Abou Dhabi, la Banque nationale du Liechtenstein intervient sur le marché en plein essor de la gestion privée dans le golfe Persique. La LGT Bank du Liechtenstein possède une représentation dans le Royaume de Bahreïn. Cette banque privée de la

maison princière de Liechtenstein s'étend ainsi à l'Extrême-Orient qui vient s'ajouter aux sites de Singapour, Hong-Kong et Tokyo où elle est déjà établie. Le groupe VP Bank a par ailleurs détecté un important potentiel en Russie et est présent à Moscou.

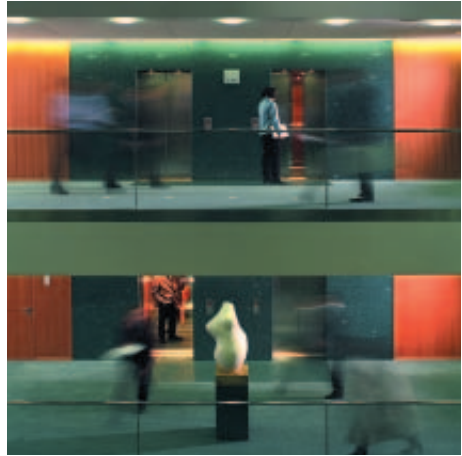
La confiance accordée aux services financiers prend une dimension internationale, ce dont le Liechtenstein profite tout particulièrement dans le domaine des assurances avec, en 2005, 31 assurances gérant 10,5 milliards de francs de capital. Aux 17 sociétés d'assurances-vie viennent s'ajouter dix assureurs captifs d'excellente qualité auxquels les grands groupes internationaux font de plus en plus souvent appel pour couvrir certains risques par auto-assurance.

Une grande liberté sur le marché du placement

L'évolution du Liechtenstein en tant que centre de placement connaît une croissance très prononcée depuis son lancement en 1996. 26 placeurs géraient environ 172 fonds en 2005, soit un volume d'environ 21 milliards de francs. Certes, ce centre de placement ne représente guère plus qu'une tête d'épingle sur le marché européen du placement, mais certains fonds spéciaux sont classés parmi les fonds les mieux notés. Le domaine du placement est un domaine innovateur, la nouvelle loi sur les sociétés de placement fixe

pour la première fois de courts délais au sein de l'Europe pour l'autorisation des fonds et laisse une grande liberté au marché du placement. Comme les sociétés de placement doivent malgré tout respecter les directives internationales d'information et de transparence, cela laisse la voie libre à des produits qui hésitent moins à prendre des risques, tels les hedge funds.

La première pierre qui permit au Liechtenstein de devenir une place économique prospère fut posée en 1926 lorsque fut promulguée la loi sur les personnes et les sociétés (PGR). L'objectif de la PGR était de faire entrer des capitaux étrangers et des clients internationaux dans le pays grâce à la diversité des formes de société dans le but de trouver de nouvelles sources de revenus. Une législation professionnelle s'appliquant au puissant groupe des agents fiduciaires a ensuite été mise en place dans la seconde moitié du XXe siècle. Les quelque 150 groupes fiduciaires existants doivent tous satisfaire à des exigences élevées. Tout comme les banques et les sociétés financières, les avocats et les agents fiduciaires, de même que les bureaux de change, la poste, les sociétés de placement et les assurances garantissent de respecter de très stricts devoirs de vigilance pour les opérations financières.





L'Ecole supérieure du Liechtenstein,
auparavant une filature de coton

La Haute École Supérieure du Liechtenstein, une plaque tournante

Un pays ne peut être riche que si sa population a eu accès à une bonne formation – et inversement. Ainsi, la Haute École Supérieure de sciences économiques et d'architecture du Liechtenstein est considérée comme une plaque tournante entre l'économie et la

Département Communication et Relations publiques

Dr. Gerlinde Manz-Christ
St. Florinsgasse 3
9490 Vaduz
Principauté de Liechtenstein
T +423 236 61 80
F +423 236 76 81
info@skoe.llv.li

www.skoe.llv.li
www.liechtenstein.li

science. Les cursus proposés sur le campus répondent aux standards internationaux les plus récents. Avec l'Institut des services financiers, la filière «Banking et financial management» est en train de se faire un nom dans l'espace européen de langue allemande.

L'Institut pour informatique économique forme le noyau du réseau de savoir actif dans le domaine de l'informatique d'entreprise. Les domaines de compétence «Enterprise resource planning», «Financial information systems» et «Systems development» se complètent de manière systématique dans l'enseignement et la recherche.

En plus de 45 ans, la petite école d'architecture de la Haute École Supérieure du Liechtenstein s'est fait un nom de renommée internationale. Ces études d'architecture tournées vers la scène internationale ont un niveau universitaire et sont reconnues par l'UE, ce qui donne aux diplômés de cette école la possibilité d'exercer librement leur profession en Europe.

L'Institut d'entrepreneuriat de la Haute École Supérieure du Liechtenstein est également un modèle du genre dans le paysage universitaire de langue allemande. À Vaduz, l'entrepreneuriat ne se limite pas aux simples start-up, mais il se consacre à toutes les phases de croissance et de crise des entreprises.